

## **Visie op Toezicht**

Het is aan de interne toezichthouders om naast het organisatiebelang ook steeds het maatschappelijk belang voor ogen te houden. Zij zien toe op het verantwoord afwegen en beheersen van kansen en risico's.

Wij zien de volgende thema's voor de raad van toezicht van In de Luwte.:

### **1. De raad van toezicht investeert in een eigen toezichtvisie en formuleert doelstellingen en acties**

De toezichtvisie laat zien hoe de rvt op een proactieve wijze bijdraagt aan de doelen van de organisatie. Voor de raad van toezicht staat daarbij de maatschappelijke doelstelling van de zorgorganisatie en de positie van de client centraal. De raad van toezicht is voor belanghebbenden zichtbaar en toegankelijk.

De toezichtsfilosofie::

#### **1.1**

De raad van bestuur bestuurt In de Luwte; de raad van toezicht ziet erop toe dat de raad van bestuur dit doet conform missie, identiteit en doelstellingen van In de Luwte en daarbij adequaat acteert en presteert.

#### **1.2**

De raad van toezicht houdt juiste afstand; de raad van toezicht beperkt zich tot strategisch essentiële onderwerpen, tot hoofdlijnen van beleid en vastgestelde prestatie-indicatoren.

#### **1.3**

De raad van toezicht toont een sterke betrokkenheid bij de organisatie en erkent het belang van betrokkenheid van de cliënten, verwanten en medewerkers middels de daartoe ingestelde medezeggenschapsorgaan.

#### **1.4**

De raad van toezicht kiest een proactieve instelling: bepaalt zijn eigen agenda en prioriteiten en houdt daarbij rekening met de behoeften en mogelijkheden van de raad van bestuur en stemt deze af met de raad van bestuur.

#### **1.5**

De raad van toezicht levert door zijn niveau, kennis, ervaring, contacten en optreden daadwerkelijk toegevoegde waarde voor de organisatie.

### **2. De raad van toezicht ziet toe op beheersing van risico's met aandacht voor gedrag en cultuur**

De raad van toezicht houdt toezicht op de kwaliteit van zorgverlening en op de resultaten van bedrijfsvoering. Naast terugkijken kijkt zij vooral vooruit naar kansen en risico's voor de organisatie.

### **3. De raad van toezicht dient ook het maatschappelijk belang over de grenzen van de eigen organisatie**

Als het gaat om continuïteit, toegankelijkheid en betaalbaarheid van zorg kijkt de raad van toezicht over de grenzen van de eigen organisatie heen. De raad van toezicht en de raad van bestuur hebben een gezamenlijke visie op netwerk- en ketenzorg.

### **4. De raad van toezicht zorgt voor zijn eigen diversiteit en vakmanschap**

Diversiteit in de samenstelling van de raad van toezicht draagt bij aan legitimiteit en effectiviteit van optreden. Bij werving en selectie van leden houdt de raad van toezicht rekening met kennis, competenties, diversiteit en vakmanschap. De raad van toezicht investeert in de deskundigheid en vaardigheden van de afzonderlijke leden en leren en verbeteren als team.

### **5. De raad van toezicht borgt onafhankelijkheid en voorkomt vermenging van belangen**

De raad van toezicht ziet erop toe dat geld bedoeld voor de zorg ook aan de zorg wordt besteed en dat de inrichting van de organisatie hier dienstbaar aan is. Leden van de raad van toezicht voorkomen elke schijn van vermenging van belangen bij henzelf en zij zien toe op het voorkomen van belangenverstremming in de organisatie. Leden van de raad van toezicht ontvangen direct of indirect geen andere vorm van vergoeding, anders dan de wettelijke toegestane honorering voor de functie.

### **6. De raad van toezicht ziet toe op transparante en afgewogen besluitvorming en zorgt voor openbare verantwoording**

De raad van toezicht voorziet zich tijdig van goede informatie en haalt deze o.a. op in dialoog met interne en externe belanghebbenden. Bij ingrijpende besluiten van de raad van bestuur toetst de raad van toezicht of de raad van bestuur tijdig inspraak van en tegenspraak door belanghebbenden heeft georganiseerd en belangen zorgvuldig heeft afgewogen. De raad van toezicht legt zelf jaarlijks openbaar verantwoording af over zijn activiteiten, op voor belanghebbenden relevante wijze.

Ermelo, 12 oktober 2023.